

# JAARPLAN 2024

*19 december 2023*

RIS317541

Rekenkamer

Den Haag



## Inhoud

<b>Inleiding .....</b>	<b>3</b>
<b>1. Wat willen we bereiken? .....</b>	<b>4</b>
<b>2. Wat gaan we daarvoor doen? .....</b>	<b>5</b>
2.1 <i>Onderzoeken</i> .....	6
Jeugdzorg.....	6
Digitale veiligheid thuiswerken .....	6
Metropoolregio Rotterdam Den Haag .....	7
Groen in de buitenruimte.....	7
Algoritmen .....	8
Nader te bepalen onderwerp .....	8
Navolging rekenkameronderzoeken .....	8
Kortlopende onderzoeken.....	9
2.2 <i>Overige zaken</i> .....	9
Wet toezicht accountantsorganisaties .....	9
Activiteiten leden van de rekenkamer .....	9
Wet open overheid.....	11
<b>3. Wat gaat dat kosten? .....</b>	<b>12</b>
3.1 <i>Toelichting per post</i> .....	12
<b>Colofon .....</b>	<b>14</b>

# INLEIDING

De rekenkamer is, evenals de gemeenteraad, de burgemeester en het college, een in de gemeentewet vastgelegd bestuursorgaan. De rekenkamer is onafhankelijk en onderzoekt de doelmatigheid, de doeltreffendheid en de rechtmatigheid van het door het gemeentebestuur (college, burgemeester en gemeenteraad) gevoerde beleid. Het doel van de rekenkamer is, conform de toelichting bij de wet, de controlerende (en kaderstellende) rol van de raad te versterken en de aandacht voor met name de doeltreffendheid en doelmatigheid van het gevoerde beleid bij het bestuur te vergroten. De producten van de rekenkamer zijn tevens bedoeld als aanknopingspunt voor het gemeentebestuur om rekenschap af te leggen aan de burgers.

Onze missie is:

*Het door middel van onafhankelijk en objectief onderzoek beoordelen van het door de gemeente Den Haag gevoerde beleid met als doel het functioneren van de gemeente te verbeteren en de publieke verantwoording daarover te versterken.*

In dit Jaarplan 2024 zijn de geplande activiteiten voor 2024 nader uitgewerkt. In afwijking van voorgaande jaren heeft de rekenkamer ervoor gekozen om het jaarplan niet meer te combineren met het jaarverslag. Het combineren van beide stukken zou namelijk betekenen dat het Jaarverslag 2023 en Jaarplan 2024 pas eind maart 2024 openbaar worden. Door een knip te maken tussen beide stukken kunnen wij het jaarplan vóór aanvang van 2024 publiceren.

In dit jaarplan presenteren wij aan de hand van de volgende drie paragrafen eerst onze ambities en daarna volgt de praktische uitwerking daarvan en de kosten die hiermee gemoeid zijn:

1. Wat willen we bereiken?
2. Wat gaan we daarvoor doen?
3. Wat gaat dat kosten?

Vanaf 1 januari 2024 wordt Pauline Reeuwijk na een periode van bijna tien jaar waarin zij lid was van de rekenkamer vervangen door Willemien Roenhorst. Met het oog op deze wisseling van de wacht, zullen wij voor één onderzoek pas in het eerste kwartaal van 2024 het onderzoeksonderwerp bepalen. Dit is in ons onderzoeksprogramma (zie paragraaf 2) opgenomen als 'Nader te bepalen onderwerp'.

## 1. Wat willen we bereiken?

In 2022 heeft de rekenkamer een meerjarenstrategie voor de jaren 2022-2024 (RIS 308262) opgesteld. In de meerjarenstrategie hebben we de volgende speerpunten geformuleerd:

1. Goede relatie met de gemeente, onafhankelijk in het onderzoek
2. Evenwichtige spreiding over thema's en drie onderzoeken per jaar
3. Ruimte voor flexibiliteit en actualiteit

Ten opzichte van de huidige invulling van onze taak zien wij drie punten, waarvan wij vinden dat de ondersteunende en adviserende rol van de rekenkamer voor de gemeenteraad verder kan worden verbeterd:

1. Het verrichten van doorwerkingsonderzoeken naar de opvolging van eerdere aanbevelingen van de rekenkamer;
2. Het inspelen op moties van de raad om een actueel thema te onderzoeken;
3. Het professioneel vervullen van het toezicht op de accountant.

## 2. Wat gaan we daarvoor doen?

In dit hoofdstuk leggen we ons onderzoeksprogramma voor 2024 vast en geven we een toelichting op de afzonderlijke onderwerpen. Voor het opstellen van het onderzoeksprogramma volgt de rekenkamer de politieke agenda en onderhoudt zij contacten met onder andere de gemeenteraad en maatschappelijke partijen. Aan de hand van de onderwerpen die wij eind 2022 bij raadsleden ophaalden en een groslijst van alle onderwerpen die de rekenkamer zelf bijhoudt, hebben wij begin 2023 een selectie van relevante onderzoeksonderwerpen gemaakt. Deze selectie is gebeurd aan de hand van criteria zoals de maatschappelijke, politieke en financiële relevantie, in hoeverre de gemeente verantwoordelijkheden of taken heeft op het gebied van het onderwerp en of een onderwerp praktisch gezien onderzocht kan worden. Daarbij is tevens gezocht naar een evenwichtige spreiding van onze onderzoeken over de thema's 'Mens', 'Stad' en 'Bestuur en informatie'. Over de gekozen onderwerpen hebben wij eerst verkenningen uitgevoerd. Deze hadden als doel te komen tot een afbakening van het onderwerp en het bepalen van een vraagstelling. De verkenningen hebben in 2023 geleid tot de start van de onderzoeken naar Groen in de buitenruimte en de Digitale veiligheid van thuiswerkplekken. Tevens is op basis van een motie van de raad gestart met een vergelijking van de vervoersautoriteit Metropoolregio Rotterdam Den Haag met twee andere vervoersautoriteiten. Deze drie onderzoeken zijn gestart in 2023 en lopen door tot in 2024. Conform het Jaarplan 2023 is in 2023 tevens gestart met een verkenning naar Algoritmen. Deze verkenning moet in het tweede kwartaal van 2024 leiden tot de start van een onderzoek. Naast de hiervoor genoemde onderzoeken is er in 2024 ruimte om op basis van een verkenning nog een onderzoek te starten.

Naast deze onderzoeken zal de rekenkamer in 2024 capaciteit reserveren voor het informeren van de raad over de opvolging van raadsbesluiten over eerdere onderzoeken van de rekenkamer. Ook wil de rekenkamer zo nodig met kortlopende onderzoeken voor de raad flexibel kunnen inspelen op actuele thema's of moties van de raad.

In de onderstaande tabel is onze jaarplanning opgenomen. Hierbij is tevens aangegeven binnen welk thema het onderzoeksonderwerp valt. In de paragrafen na de tabel geven we op elk onderwerp een toelichting.

Product	Onderwerp	Thema	Datum
Behandeling opvolgingsbrief	Jeugdzorg	Mens	10 januari 2024
Onderzoek	Digitale veiligheid thuiswerken	Bestuur	Eind 1 <sup>e</sup> kwartaal 2024
Onderzoek	Vervoerstaken van de MRDH	Stad	Eind 1 <sup>e</sup> kwartaal 2024
Onderzoek	Groen in de buitenruimte	Stad	Eind 2024
Verkenning en onderzoek	Algoritmen	Bestuur	Start onderzoek 2 <sup>e</sup> kwartaal 2024
Verkenning en onderzoek	Nader te bepalen onderwerp	Mens	Start onderzoek 2 <sup>e</sup> kwartaal 2024
Brieven over de opvolging van rekenkameronderzoeken	Nader te bepalen	Nader te bepalen	Doorlopend
Kortlopende onderzoek	Nader te bepalen	Nader te bepalen	Doorlopend

*Tabel 1 Jaarplanning 2024*

## 2.1 Onderzoeken

### Jeugdzorg

De rekenkamer heeft in 2023 onderzoek gedaan naar de navolging van het besluit van de raad dat naar aanleiding van het rekenkamerrapport 'Zorgen voor de jeugd' (RIS309389) op 25 november 2021 is genomen. Op 14 december 2023 hebben wij in een brief (RIS317355) de raad geïnformeerd over de uitkomsten van dit navolgingsonderzoek. In de brief hebben wij op basis van het raadsbesluit ook aandachtspunten geformuleerd voor de komende stelselwijziging doorontwikkeling jeugd- en gezinshulp. De brief van de rekenkamer zal door de commissie Samenleving worden betrokken bij de werkbespreking op 10 januari 2024 over hoe de raad in de toekomst geïnformeerd wil worden over de jeugdzorg.

### Digitale veiligheid thuiswerken

Sinds het begin van de Coronacrisis heeft de gemeente Den Haag de mogelijkheden om thuis te werken sterk uitgebreid. De toegang tot gemeentelijke systemen is daarmee verlegd van voornamelijk vanaf werkplekken op gemeentelijke werklocaties naar toegang via internet

vanaf werkplekken binnen of buiten gemeentelijke werklocaties. De rekenkamer is in oktober 2023 gestart met een onderzoek naar de beveiliging van deze toegang (RIS316694). In dit korte onderzoek wordt vanuit de praktijk onderzocht welke kwetsbaarheden er zijn bij het thuiswerken binnen de gemeente Den Haag en wat mogelijke achterliggende oorzaken zijn van (aangetroffen) kwetsbaarheden. Daarbij wordt het beleid van de gemeente Den Haag betrokken en onderzocht in hoeverre de gemeente zich houdt aan geldende wet- en regelgeving en/of de afspraken die zij heeft gemaakt. De rekenkamer verwacht de resultaten van haar onderzoek eind eerste kwartaal 2024 te kunnen publiceren.

#### Metropoolregio Rotterdam Den Haag

De rekenkamer heeft op 5 oktober 2023 aangekondigd een rapportage op te stellen waarin de vervoersautoriteit Metropoolregie Rotterdam Den Haag (MRDH) wordt vergeleken met de Vervoerregio Amsterdam (VRA) en de provincie Utrecht (RIS316706). Het doel van deze vergelijking is om inzicht te bieden in de invloed van volksvertegenwoordigers en burgers binnen de MRDH en de mate waarin dit verschilt van andere vervoersautoriteiten.

We hebben tot het doen van deze vergelijking besloten naar aanleiding van een motie van 9 maart 2023 van de gemeenteraad om onderzoek te doen naar MRDH (RIS314799) en een werkbijeenkomst hierover met de commissie Leefomgeving, op 21 juni 2023. Een vergelijking van de MRDH met andere vervoersautoriteiten, is tijdens de werkbijeenkomst positief ontvangen. Ook in verkennende gesprekken met de indieners van de motie en leden van de Adviescommissie MRDH werd de democratische legitimiteit van de MRDH als een belangrijk aandachtspunt genoemd.

De rapportage die we opstellen is informeel van aard en bevat geen oordeel over de drie vervoersautoriteiten. Met deze rapportage geeft de rekenkamer een eerste invulling aan de motie van de gemeenteraad. Wij besluiten na oplevering van de rapportage en in afwachting van meer informatie over de aankomende evaluatie van de MRDH zelf of het zinvol is om daarna nog aanvullend onderzoek te doen.

De rekenkamer verwacht de resultaten van de vergelijking van de MRDH met de Vervoerregio Amsterdam (VRA) en de provincie Utrecht eind van het eerste kwartaal te kunnen publiceren.

#### Groen in de buitenruimte

Het gemeentebestuur vindt groen in de stad belangrijk en beschouwt groen als het 'kapitaal' van de stad. Groen zorgt er bijvoorbeeld voor dat mensen prettig in de stad kunnen leven en dat de gevolgen van klimaatverandering – zoals hitte en wateroverlast – verminderen. Toekomstbestendig groen levert een belangrijke bijdrage aan de leefkwaliteit in de stad. Daarom heeft de gemeente als doel om het groen in de stad kwalitatief te ontwikkelen en waar mogelijk nog meer te vergroenen. De rekenkamer is op 16 oktober 2023 een onderzoek gestart, waarin zij analyseert in hoeverre die vergroening daadwerkelijk plaatsvindt en of de gemeente koerst op het realiseren van haar (lange termijn) doelen (RIS316805). Hiervoor

gaat de rekenkamer onder andere na hoe het openbaar groen zich in Den Haag sinds 2016 heeft ontwikkeld en hoe dit zich verhoudt tot de doelen van de gemeente. Daar waar de ontwikkelingen niet overeenkomen met de doelen, wordt onderzocht in hoeverre de uitvoering van het gemeentelijk groenbeleid bijdraagt aan de realisatie van de doelen. De planning van de publicatie van dit onderzoek is december 2024.

## Algoritmen

Een algoritme van een gemeente kan gezien worden als *een set instructies, die door een computer wordt uitgevoerd, om te komen tot een beslissing of om te komen tot informatie die de ambtenaar gebruikt om een beslissing te nemen* (bron: Rekenkamer Rotterdam). Gemeenten gebruiken algoritmen die veel data als input hebben en die worden gebruikt om beslissingen te nemen, bijvoorbeeld door aan de hand van een door een bewoner ingevuld formulier te bepalen of deze wel of niet in aanmerking komt voor de gevraagde dienst. Algoritmen hebben voordelen. Een algoritme maakt het bijvoorbeeld mogelijk om grote hoeveelheden informatie te ordenen, waardoor veel sneller en efficiënter gewerkt kan worden. Maar aan algoritmes kleven ook risico's. Zo zijn er risico's op het gebied van privacy en kan een algoritme vooroordelen bevatten. Wanneer het algoritme door een externe leverancier is gemaakt, is het daarbij lastiger om de risico's te beheersen. Ook kunnen beslissingen door de gemeente niet transparant zijn voor burgers, omdat ze de werking van het algoritme en de invloed ervan niet begrijpen. De rekenkamer is eind 2023 met een verkenning naar algoritmen gestart of onderzocht kan worden of de gemeente verantwoord omgaat met het gebruik van algoritmen en hoe de gemeente de risico's daarvan beheerst. Het is de bedoeling dat deze verkenning in het eerste kwartaal van 2024 wordt afgerond en leidt tot de start van een onderzoek in het tweede kwartaal van 2024.

## Nader te bepalen onderwerp

In het onderzoeksprogramma voor 2024 is ruimte om voor een nader te bepalen onderwerp in het eerste kwartaal van 2024 een verkenning uit te voeren en in het tweede kwartaal van 2024 een onderzoek te starten. Voor het bepalen van dit onderwerp wordt gebruik gemaakt van de in de inleiding van paragraaf 2 genoemde groslijst met onderzoeksonderwerpen waarin ook de onderzoekssuggesties van de verschillende raadsfracties uit voorgaande jaren zijn opgenomen. Om te komen tot een evenwichtige verdeling van de onderzoeken wordt voor dit onderzoek bij voorkeur een onderwerp geselecteerd in de categorie 'mens' (zie paragraaf 1). Door de keuze voor een nieuw onderwerp in het eerste kwartaal van 2024 te maken, kan hierbij ook het nieuwe lid van de rekenkamer betrokken worden, dat naar alle waarschijnlijkheid per 1 januari 2024 door de gemeenteraad benoemd wordt.

## Navolging rekenkameronderzoeken

Met onze onderzoeken willen we bijdragen aan het verbeteren van het functioneren van de gemeente. Het monitoren van de opvolging van raadsbesluiten over de aanbevelingen uit onze rapporten zien wij daarbij als een belangrijke taak. We volgen daarom na de afronding



van de onderzoeken de implementatie van de aanbevelingen door het college. De rekenkamer toetst dan in hoeverre de door het college aangegeven aanpak tegemoetkomt aan het raadsbesluit en informeert de raad daarover met een brief. We zullen de navolging van de in 2022 en 2023 gepubliceerde onderzoeken monitoren en de gemeenteraad informeren over de uitkomsten. Dit geldt onder andere voor de opvolging van de raadsbesluiten over:

- het rekenkameronderzoek Welzijnssubsidies ('Werk aan Welzijn', RIS315975);
- het rekenkameronderzoek naar de Bewonersparticipatie in de energietransitie ('Meer doen met meedoen', RIS314990);
- de rekenkamerbrief over betaalbare Woningbouw (RIS313641).

#### Kortlopende onderzoeken

Voor kortlopende onderzoeken zorgen wij voor voldoende ruimte in de onderzoeksprogrammering. Met kortlopende onderzoeken willen wij flexibel kunnen inspelen op de actualiteit en vragen die spelen in de gemeenteraad. De gemeenteraad kan via een motie de rekenkamer ook verzoeken om (kortlopend) onderzoek naar een actueel thema te doen.

Het doel van een kortlopend onderzoek is de raad snel een diepgaand inzicht te geven in één specifiek onderwerp. Wij beogen de kortlopende onderzoeken te koppelen aan lopende besluitvorming in de raad. De kortlopende onderzoeken dienen zo mogelijk ondersteunend te zijn aan de besluiten die de raad zal nemen. Zo kan een rekenkameronderzoek van optimaal nut zijn bij de besluitvorming op dat moment.

## 2.2 Overige zaken

#### Wet toezicht accountantsorganisaties

De rekenkamer heeft op grond van de Gemeentewet en de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta) de taak toezicht uit te oefenen op de Gemeentelijke Accountantsdienst (GAD). In dit kader heeft de rekenkamer periodiek overleg met de directeur van de GAD en volgt zij de opvolging van het raadsbesluit over de herpositionering van de GAD (RIS310802) en de navolging van de aanbevelingen uit het toezichtonderzoek van de rekenkamer van 2021 (RIS310832). Daarnaast laat de rekenkamer betrouwbaarheidsbeoordelingen uitvoeren naar geselecteerde kandidaten voor eventuele vacatures voor directeur of plaatsvervangend directeur van de GAD (de zogeheten beleidsbepalers).

#### Activiteiten leden van de rekenkamer

De rekenkamer bestaat uit drie leden die onafhankelijk zijn van het gemeentebestuur. De voorzitter van de rekenkamer wordt geacht zijn functie in 12 uur per week te vervullen, voor de leden is dat 8 uur per week. Zij besteden het grootste gedeelte van hun tijd aan overleg

en werkzaamheden voor de opzet, begeleiding, publicatie en behandeling van de rekenkameronderzoeken.

De leden bespreken in reguliere rekenkamervergaderingen, waarvan er circa tien per jaar worden gehouden, de lopende zaken van de rekenkamer. Daarnaast worden voor het bepalen van het langere termijn beleid enkele strategische overleggen gehouden. Ook worden op ad hoc basis (digitale) overleggen met de staf van de rekenkamer gehouden.

De leden houden de agenda's van de gemeenteraad en raadscommissie bij en wonen de vergaderingen indien relevant ook bij. De voorzitter van de rekenkamer heeft periodiek overleg met directeuren/voorzitters van andere rekenkamers, waaronder de G4. Tevens overlegt de voorzitter zo nodig met de secretaris over de interne organisatie van de rekenkamer.

De leden van de rekenkamer hebben de volgende nevenfuncties:

**Manus Twisk (voorzitter)**

- Geen

**Pauline Reeuwijk (lid en plaatsvervangend voorzitter tot en met 31 december 2023)**

- Expert onderzoeker en programmacoördinator Energietransitie bij de Algemene Rekenkamer, bezoldigd

**Robert-Jaap Voorn (lid)**

- Directeur Wegverkeersmanagement, Rijkswaterstaat (vanaf 1 januari 2024), bezoldigd
- Partner bij Andersson Elffers Felix (AEF) (tot en met 31 december 2023), bezoldigd
- Voorzitter van de Raad van Toezicht van Aorta (architectuurcentrum in Utrecht), onbezoldigd
- Voorzitter van de Raad van Toezicht van de Fraudehelpdesk, bezoldigd vanaf 1 januari 2024

**Willemien Roenhorst (lid vanaf 1 januari 2024)**

- Senior adviseur kwaliteitsbewaking, Algemene Rekenkamer, bezoldigd

## Wet open overheid

Met de inwerkingtreding van de Wet open overheid (Woo), op 1 mei 2022, hebben bestuursorganen nieuwe verplichtingen om informatie openbaar te maken. De Rekenkamer Den Haag is een bestuursorgaan en valt dus ook onder de Woo.

De Woo kent in hoofdlijn twee verplichtingen. De eerste is dat een bestuursorgaan zoveel mogelijk informatie actief openbaar moet maken. De tweede is dat het bestuursorgaan verzoeken om informatie in behandeling moet nemen en daarover moet besluiten.

Op grond van art. 3.1 eerste lid Woo maakt de rekenkamer uit eigen beweging de bij ons berustende informatie neergelegd in documenten voor eenieder openbaar, voor zover er geen redenen zijn om informatie niet openbaar te maken of openbaarmaking geen redelijk belang dient. Bij het openbaar maken gaat het in ieder geval om informatie over het beleid, inclusief voorbereiding, uitvoering, naleving en evaluatie.

Wanneer de rekenkamer een verzoek ontvangt om (delen van) deze informatie openbaar te maken, dan zal dit verzoek in behandeling worden genomen. Bij het beoordelen van het verzoek nemen we de vereisten uit de Woo in acht. In het jaarverslag wordt een overzicht van verzoeken en besluiten naar aanleiding van verzoeken opgenomen.

### 3. Wat gaat dat kosten?

<b>(bedragen x € 1.000)</b>	<b>Begroting 2023 (incl. rekeningresultaat 2022)</b>	<b>Begroting 2024 (excl. rekeningresultaat 2023)</b>
Personeelskosten staf	760	881
Honorering leden rekenkamer	78	81
Inhuur	78	11
Overheadkosten (huisvesting, werkplek, etc.)	119	127
Diversen	58	58
<b>Totaal</b>	<b>1.093</b>	<b>1.158</b>

Tabel 2 Begroting 2023

De begroting voor de rekenkamer in 2024 bedraagt € 1.158.000. Dit is exclusief het rekeningresultaat van 2023. Een eventueel positief rekeningresultaat over 2023 zal bij de vaststelling van de jaarrekening over 2023 in overeenstemming met de verordening op de rekenkamer worden toegevoegd aan de begroting over 2024. Op basis van deze verordening kan het gaan om maximaal 10% van de begroting over 2023.

De begroting voor 2024 is inclusief de verhoging van het budget van de rekenkamer met € 100.000, waarover de raad op 8 juni 2023 een besluit nam (RIS315568). Doordat de in de tabel opgenomen begroting over 2023 inclusief het rekeningresultaat over 2022 is, is deze verhoging van € 100.000 niet één op één te herleiden uit de bovenstaande tabel.

#### 3.1 Toelichting per post

##### Personeelskosten staf

De personeelskosten nemen ten opzichte van 2023 met 16% (€ 121.000) toe. Doordat de gemeenteraad de structurele begroting van de rekenkamer met € 100.000 heeft verhoogd, kan de rekenkamer meer personele capaciteit aantrekken. Tevens is voor de personeelskosten rekening gehouden met een indexering van circa 4%.

##### Honorering leden rekenkamer

Voor de stijging van de lasten voor de honorering van de leden is uitgegaan van een indexering met circa 4%. Dit komt overeen met de indexering die de gemeente Den Haag heeft gehanteerd voor de Programmabegroting 2024-2027.

##### Inhuur

Het budget voor inhuur is relatief klein en ten opzichte van de begroting 2023 met 74% (€ 58.000) afgenomen. Echter, omdat het rekeningresultaat 2023 nog aan de begroting zal worden toegevoegd is de verwachting dat er in 2024 voldoende budget voor inhuur

beschikbaar komt. Het bedrag voor inhuur wordt aangewend voor de inhuur van extra capaciteit en specifieke deskundigheid ten behoeve van onderzoek.

#### Overheadkosten (huisvesting, werkplek, etc.)

De overheadkosten nemen ten opzichte van de begroting 2023 met bijna 7% toe. Dat is meer dan de trendmatige verhoging van circa 4%, omdat de door de gemeente Den Haag doorbelaste kosten voor huisvesting, automatisering en algemene dienstverlening in 2023 hoger waren dan de indexering van de begroting van de rekenkamer.

#### Diversen

Verwacht wordt dat de prijsstijgingen voor de diverse uitgaven (opleidingen, abonnementen, kantoorartikelen e.d.) gecompenseerd worden door wat minder (eenmalige) uitgaven en dat hierdoor de kosten ten opzichte van de begroting 2023 ongeveer gelijk blijven.

# COLOFON

## *Leden*

Manus Twisk, voorzitter  
Pauline Reeuwijk (tot 31 december 2023)  
Robert-Jaap Voorn  
Willemien Roenhorst (vanaf 1 januari 2024)

## *Medewerkers stafbureau*

Arjan Wiggers (secretaris)  
Thijs Bosma (senior onderzoeker en plaatsvervangend secretaris)  
Juliette van Adrichem (senior onderzoeker)  
Sophie Henken (senior onderzoeker)  
Katelijne Brongers (onderzoeker)  
Alicia Majoor (onderzoeker)  
Kariem Hommad (junior onderzoeker)  
Yaora van Wijland (junior onderzoeker)  
Bart van de Giessen (junior onderzoeker)  
Sitara Sayed (junior onderzoeker)

## *Contactgegevens*

Rekenkamer Den Haag  
Postbus 16079  
2500 BB Den Haag  
  
T: 070 353 2048

## *Bezoekadres*

Stadhuis Gemeente Den Haag  
Spui 70  
2511 BT Den Haag

## *Datum*

19 december 2023

## *Foto voorzijde*

Beeldbank gemeente Den Haag/Martijn Beekman

## *RIS-nummer*

317541