



Verantwoording over en controle op realisatie doelstellingen Coalitieakkoord

Werkconferentie monitoring Coalitieakkoord



Programma en spelregels

- | | |
|-------------|---|
| 13.30-13.40 | Opening, introductie, doel, status |
| 13.40-13.50 | Haagse praktijk, door Gerard Boot |
| 13.50-14.00 | Quick scan en mogelijke alternatieven, door Pieter Welp |
| 14.00-14.30 | Werksessies: concrete voorbeelden, hoe wil je het? |
| 14.30-14.45 | Pauze |
| 14.45-15.15 | Stellingen en discussie |
| 15.15-15.30 | Afsluiting, samenvatting, vervolg |



Gemeente Den Haag

Monitoring doelstellingen: gegroeid in de praktijk

Gerard Boot



Ontwikkeling beleidsdoelen

< 2000: cijfermatige begroting

2000 - 2004: beleidsdoelstellingen naast budget
(initiatief Financiën + college)

2004 - 2008: indicatoren (initiatief college, peiling
raadsleden)

2008 – 2012: topindicatoren (initiatief raad)

2010 - : topindicatoren (samenwerking raad –
college)



Topindicatoren: omvang

Doelmatigheidsonderzoek Bestuurlijk relevante kengetallen 2006: 104 indicatoren uit 2002-2006 is teveel !

Programmabegroting 2010-2013: groei naar 200 indicatoren.....

Stuurgroep topindicatoren 2009: 50 topindicatoren

Zorgvuldige afweging bij coalitieakkoord: 23 topindicatoren



Top-indicatoren: de techniek

Overeenstemming bereikt tussen raad en college over nieuwe set topindicatoren en ambitieniveau bij begroting 2011

Alleen indicatoren die je kunt meten

Discussie meettechniek is in stuurgroep afgewikkeld

Nu voortgang beleid centraal i.p.v. meettechniek



Verantwoording in begroting en jaarverslag

Planning & control: raad als kaderstellend orgaan met budgetrecht

Sluit aan bij het jaarverslag voor verantwoording beleidsdoelen (waaronder topindicatoren)

Jaarverslag Den Haag goede kwaliteit (prijzen beste jaarverslag vanwege koppeling doelen aan geld)

Suggesties voor een nog beter jaarverslag zijn welkom

Goed debat over jaarverslag in relatie tot bereikte doelen



Tot slot: suggesties

Sluit aan bij wat er ontwikkeld is en waar de invloed van de raad het grootst is: begroting en jaarverslag

Richt de discussie op de overeengekomen topindicatoren

Concentreer op inhoudelijk verslag en verantwoording (proof of the pudding...)





Monitoring realisatie doelstellingen Coalitieakkoord

Quick scan & mogelijke alternatieven

Pieter Welp



Achtergrond quick scan

- Rekenkamer: (blijven) bijdragen goede verantwoording (B&W) en controle (Raad) realisatie beleidsdoelen
- Coalitieakkoord: afspraken over te realiseren beleidsdoelen (111) komende vier jaar
- Begroting en verantwoordingscyclus integrale kaderstellende en verantwoording/controle instrument
- Is het mogelijk om voortgang doelstellingen coalitieakkoord te volgen via begroting en jaarverslag cyclus?
- En daarmee mogelijk om na vier jaar een stand op te maken?



Politieke context

- Coalitieakkoord is geen collegeprogramma, wat betekent dat?:
 - wat is status van doelstellingen?
 - wie kan en wil worden aangesproken op realisatie?
 - hoe verhoudt college zich tot coalitieakkoord?
- Raad én College wel 23 topindicatoren opgesteld:
“handvatten sturing uitvoering kernthema’s coalitieakkoord”
 - reductie effectindicatoren maakt controle behapbaar
 - impliceert dat coalitieakkoord een collegeakkoord is



Quick scan quick scan

- 111 doelstellingen in Coalitieakkoord
- 85 doelstellingen terug te vinden in begroting 2011
- 26 doelstellingen niet terug te vinden in begroting 2011

- Van de 85 terug te vinden doelstellingen:
 - 47 toetsbaar geformuleerd
 - 29 deels toetsbaar geformuleerd
 - 9 niet toetsbaar geformuleerd

Bottom line: voortgang op 35 doelstellingen uit het Coalitieakkoord kan niet via begroting worden gevolgd



Hamvraag: is dat erg?

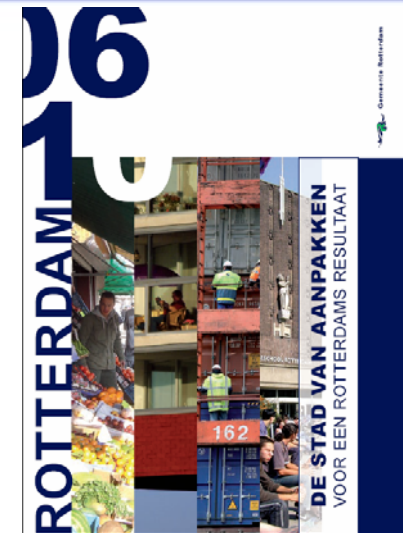
- Oordeel Raad, Rekenkamer constateert alleen

Vragen:

- Hoe wil Raad geïnformeerd worden over voortgang realisatie doelstellingen Coalitieakkoord?
 - Over alle doelstellingen of selectie?
 - Via begroting en jaarverslag of op andere wijze?
 - Op welke wijze is College aanspreekbaar?

Bijvoorbeeld: Rotterdam

- collegeprogramma 2006-2010 met 53 doelstellingen
- Jaarlijkse voortgang in jaarverslag
- Januari 2010: eindopmaak
- Raad vraagt Rekenkamer kwaliteitscheck





Jan Brink, zaal 04.18

Boudewijn Revis

Joris Wijsmuller

Marnix Norder

Joost Sneller

Heleen Weening

Bas Sepers

Ing Yoe Tan

Manon de Leur

Elly van Santen

Kees Stassen

Mirjam Swarte, zaal 04.16

David Rietveld

Martin Wörsdörfer

Lobke Zandstra

Sander Dekker

Marieke Bolle

Nicolien van Vroonhoven

Bart Brands

Mustafa Okcuoglu

Pieter Welp

Marion Stein

Mels van Meggelen



Voorbeelden

- Doelstelling Coalitieakkoord
- Zinvol in begroting? Elders?
- Zoja, toetsbaar?



Onestopshop nieuwe bedrijven

- Niet in begroting
- Wel in Nota Den Haag MKB vriendelijke stad



Havo/VWO in Zuid-West

- Niet in begroting >> erg??
- College: Er loopt een onderzoek naar mogelijkheden, commissie wordt geïnformeerd



Lerarenopleiding in Den Haag

- Wel in begroting
- Deels Toetsbaar:
 - Ambitie wel (lerarenopleiding J/N)
 - Tijd niet (wanneer?)



1500 extra studentenkamers in collegeperiode

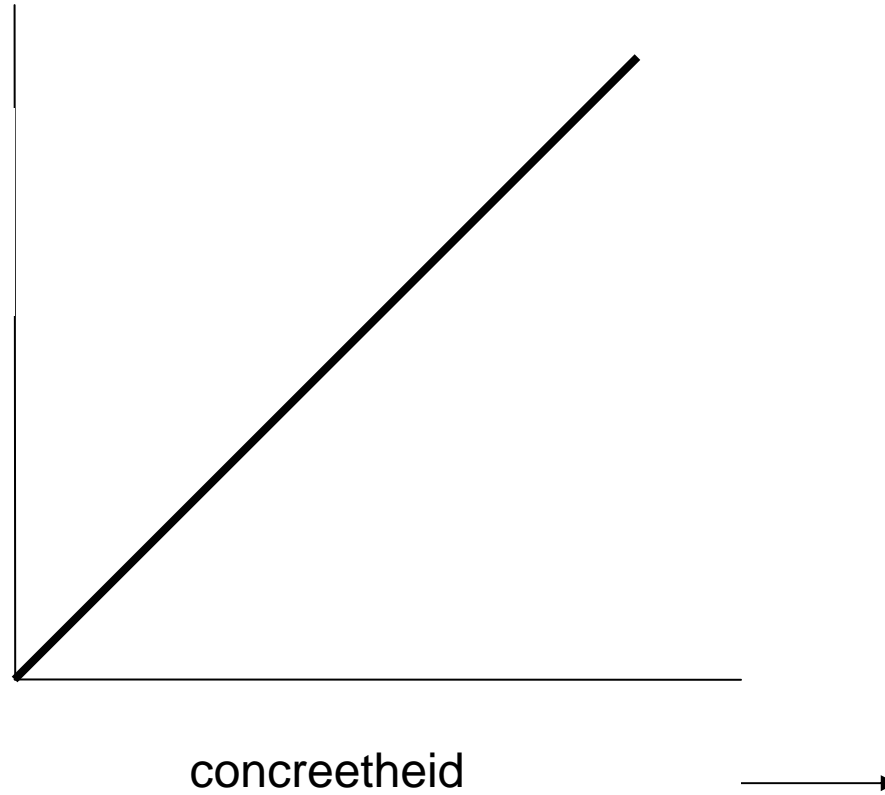
- Begroting: 3000 (on)zelfstandige eenheden in periode 2010-2020 voor jongeren en studenten
- Doelstelling 'afgezwakt'?
- Beide Toetsbaar
- Nulmeting?



Coalitieakkoord	Toetsbaarheid	Jaarstukken J/N ? • <i>Detailniveau</i> • <i>Relevantie</i>
10 oplaadpunten in 2012	++	
Meer planten- en bloembakken in straten en aan pleinen	+	
Actieve stimulerende rol gemeente IGJ en EMI	? IGJ J/N? EMI J/N?	
In 2014 sport toegankelijk voor iedereen, en actieve, gezonde leefstijl 'gewoon'	?	

Mate van concreetheid

eenvoud controle
coalitieakkoord



concreetheid



Stellingen

De discussie in de raad bij de behandeling van begroting/jaarverslag gaat niet over (het halen van) doelen maar over budget

de politiek is meer geïnteresseerd in geld dan in beleidsresultaten



Focus op beleidsresultaten vereist inzet van de raad



Stellingen

begroting en jaarverslag zijn voldoende om college op voortgang te volgen

de monitor coalitieakkoord bestaat al:
23 topindicatoren